



## Lebenslauf

### Persönliche Daten

Name	Rüdiger Froß
Adresse:	Ruländerweg 2 79353 Bahlingen
Telefon:	07663 / 949511
Mobil:	0171 6531170
e-mail-Adresse:	ruediger.fross@fross-consulting.de
Familienstand:	verheiratet, 1 Tochter
Staatsangehörigkeit:	deutsch
Geburtsdaten:	12. August 1960 in Emmendingen
Ausbildung:	Diplom Kaufmann Studium der Betriebswirtschaftslehre Universität Mannheim, Abschluss Dipl. Kaufmann Schwerpunkte Logistik, Marketing
1982 – 1984	Ausbildung zum Bankkaufmann, Volksbank Breisgau-Nord eG Emmendingen

## Berufliche Erfahrung

### **Freiberufliche Unternehmensberatung, Change-Management und Coaching**

01 / 2010 - heute

Verschiedene Mandate in den Bereichen:

- Intralogistik / Logistikberatung / Materialflussoptimierung / Logistik- und Materialflussanalysen, Konzeptionierung von Verbesserungsstrategien, Konzeptionierung und Einführung JIT-, JIS und KANBAN-Systemen, Training und Schulung in logistischen Prozessen, Kooperationspartner bei der Angebotserstellung für die Übernahme eines Logistikzentrums für einen deutschen Automobilhersteller
- Einführung und Begleitung von KVP – Kontinuierlicher Verbesserungsprozess – Shopfloor-Management  
Training der Führungskräfte und Mitarbeiter, Analyse und Verbesserung der Prozesse
- Existenzgründungscaching

### **Interimsmanagement - Projekte**

10 / 2013 – 01 / 2018

- Interimgeschäftsführer/Alleingeschäftsführer eines mittelständischen Unternehmens im Verpackungsbereich
  - Interimgeschäftsführung
  - Unternehmensrestrukturierung
  - Prozessoptimierungen insbesondere in der Lager- und Produktionslogistik
  - Verantwortung für Kaufmännische Leitung mit Finanzbuchhaltung, Budgetplanung, Controlling und Cashflow-Rechnung
  - Coaching der Führungsstruktur
  - Umsetzung von Change-Management-Maßnahmen (Strategieentwicklung, Unternehmenskultur, Mitarbeiter Einstellungen)
  - Als Oberste Leitung Verantwortlich für das Qualitätsmanagement, Arbeitssicherheit und Einhaltung der Brandschutzthemen
  - Einführung 5-S und Shopfloor-Management
  - Verhandlung mit Banken, Finanzierungspartnern und Versicherungen
  - Ansprechpartner für Inhaber und Beirat
  - Verantwortlich für Personalentscheidungen und Personalentwicklung
  - Verantwortung für Vertrieb und Marketing
  - Erfolgreiche Übergabe an den Nachfolger des Unternehmensgründers

Kunden u.a. aus den Branchen Automotive (OEM's und Zulieferfirmen), Medizintechnik, Mess- und Regeltechnik, Maschinenbau, Gerätebau

02 / 2018 – 01 / 2019

- Nachfolgecoaching des neuen Geschäftsführers des Verpackungsunternehmens

07 / 2011 – 09 / 2012

- Interimgeschäftsführertätigkeit / Notgeschäftsführertätigkeit eines Wellness Centers
  - Plausibilitätsprüfung der Unternehmensfortführung, Führen von Bankgesprächen, Übergreifende Beratung mit Steuerberatern und Rechtsanwälten, Übernahme der wesentlichen assets durch einen Investor, Unternehmensabwicklung

### **Distressed M&A - Projekte**

12 / 2019 bis 04 / 2020

- Projektleitung M&A-Projekt für eine Brandenburger Spedition. Durchführung des M&A-Prozesses und Ansprache der möglichen Investoren.

08 / 2019 – 09 / 2019

- M&A-Projekt für eine Bremer Schwerlastspedition. Durchführung des M&A-Prozesses und Ansprache der möglichen Investoren.

03 / 2019 – 03 / 2019

- M&A-Projekt für ein Hamburger Unternehmen für Industrieverpackungen. Die Unternehmensgruppe stellte Ende 2019 Insolvenzantrag in Eigenverwaltung. Am 2. April 2019 erfolgte die Übernahme im Rahmen eines asset-deals durch einen strategischen Investor.

### **Geschäftsführender Gesellschafter in mittelständischem Spedition- und Logistikbetrieb**

01 / 1992 – 12 / 2009

- Aufbau und Entwicklung des Lagerlogistik-Bereiches
- Prozessoptimierung im Bereich Spedition und Logistik
- Einführung eines Qualitätsmanagementsystems mit Zertifizierung sowie Einführung von KVP
- Gemeinsam mit dem Architekten verantwortlich für die Planung eines Logistikzentrums unter Berücksichtigung Regalsysteme, Hochregalstapler, Gestaltung optimaler Prozesse, Auslegung des Brandschutzes mit Sprinkleranlage
- Großkundenbetreuung und Neukunden-Akquisition
- Erfüllung der Arbeitssicherheitsvorschriften von Großkunden
- Projektierung und Implementierung von Logistikprojekten für Handels- und Industriebetriebe im Bereich der Beschaffungs-, Produktions- und Distributionslogistik, Supply-Chain-Management-Konzepte, Just-in-Sequenz- und Just-in-Time-Konzepte

- Konzeptionierung und Einführung von Kommissionier-Systemen
- Durchführung von Projektgeschäften im Bereich Lagerlogistik
- Konzeptionierung und Einführung CRM-Software
- Mitarbeitertraining

### **Berater im Firmenkunden-Kreditbereich**

12 / 1984 – 07 / 1986

- Existenzgründungsberatung und –finanzierung
- Finanzierungsberatung, Erstellung und Umsetzung von Unternehmens-Finanzierungskonzepten auch unter Einbindung zum Beispiel von KfW und MBG, Leasing oder Factoring, Sale-and-lease-back
- Unternehmensanalysen

### Beruflicher Werdegang

01 / 2010 – heute	Freiberufliche Unternehmensberatung- und Coachingtätigkeit - <a href="http://www.fross-consulting.de">www.fross-consulting.de</a>
10 / 2013 – 01/2018	Interimsgeschäftsführer der Hinzsch Schaumstofftechnik GmbH & Co. KG Mönchweiler
01 / 1992 – 12 / 2009	Geschäftsführer Fritz Fross GmbH & Co. KG, Teningen
08 / 1986 – 01 / 1992	Studium zum Dipl. Kaufmann Universität Mannheim Schwerpunkte Logistik, Marketing
09 / 1982 – 07 / 1986	Bankkaufmann im Kreditbereich, Volksbank Breisgau-Nord eG, Emmendingen
1980 – 1982	Grundwehrdienst

### Weiterbildungen

2009	Weiterbildung zum zertifizierten Coach (Personalcoach) – Steinbeis-Hochschule Berlin
2009	Weiterbildung zum Unternehmenscoach (Businesscoach) – DCV
2011	Weiterbildung zum Strategieberater (IHK)

Sonstige Tätigkeiten

Dozententätigkeiten

BvB - Bildungswerk des Verkehrsgewerbes Baden  
GmbH, Freiburg  
Erwachsenenausbildung Lagerfachkräfte,  
Logistikmeister sowie Fachwirte für Logistiksysteme  
IHK Südlicher Oberrhein  
Gepr. Betriebswirte (IHK)

Sprachkenntnisse

Englisch

EDV-Kenntnisse

MS-Office, sehr gute EDV-Kenntnisse  
ERP-System ProAlpha



Bahlingen, März 2021